



## Отчет генерального директора



**В 2018 году на фоне турбулентности и переменчивости делового климата Корпорация, придерживаясь курса на умеренное развитие, оптимизировала деятельность как в области нефти, так и по природному газу, углубляла реформирование и созидательную работу, планомерно проводила работу над изысканием дополнительных источников доходов и сокращением расходов, снижением затрат и повышением эффективности, в результате чего улучшились все показатели производства и достигнуты большие результаты, чем ожидали. По итогам года общая выручка Корпорации составила 2 739 млрд. юаней, общая сумма прибыли – 110,6 млрд. юаней.**



В 2018 году Корпорация добилась значительных результатов по всем направлениям:

**Активизирована деятельность по разведке и освоению нефти и природного газа в стране, увеличены разведанные запасы нефти и газа.** Выработан план по ускоренному развитию и специализированные программы по стабильному производству сырой нефти на уровне 100 млн. тонн и выше, а также программы по развитию деятельности в сфере природного газа. Интенсифицировалось строительство по приоритетным проектам, усиливался внутренний оборот прав на недра. По разведке сформулированы новые нефтегазовые провинции, совершен ряд важных рывков в разведке углеводородных ресурсов в бассейнах Чжунгар, Тарим, Сычуань и др., достигнуты новые подвижки в разведке и освоении нетрадиционных углеводородных ресурсов. По итогам года в Китае прибавленные разведанные геологические запасы нефти составили 633,16 млн. тонн, природного газа – 584,6 млрд. куб. м. укрепились низкозатратная модель производства сырой нефти, ужесточился контроль над вновь созданными производственными мощностями и процессом производства, непрерывно улучшалась эффективность в освоении зрелых нефтяных месторождений,

планомерно осуществлялось строительство проектов ключевых производственных мощностей, как о. Манас в Синьцзяне, Цзимусаэр и Даган, и добыча сырой нефти по итогам года составила 101,02 млн. тонн. Осуществлялось точное управление производством природного газа, активизировалось развитие производственных мощностей Юго-западного месторождения сланцевого газа, объем производства достиг рекордных 109,4 млрд. куб. м., в частности объем добычи сланцевого газа вырос на 41,2%. Объем совместной добычи нефти и газа впервые вышел на уровень десятки млн тонн. Помимо производительности повышенное внимание уделяли повышению эффективности. Для этого разработан трехлетний план действий по снижению себестоимости сырой нефти, осуществлен строгий контроль над финансированием, оптимизирована структура производства. В результате удельная нефтегазовая операционная себестоимость в равняемом значении и полная себестоимость за баррель нефти «жестко» снизились, а эффективность деятельности Корпорации значительно увеличилась.

**Непрерывное улучшение производственно-хозяйственной деятельности и бенчмаркинга, сохранение высокой эффективности операций в сфере нефтепереработки и нефтехимии.** Согласно спросу на рынке и специфике установок мы оптимизировали распределение ресурсов, проводили расчет эффективности по разным видам нефтепродуктов, всесторонне повышали уровень интеграции нефтепереработки и нефтехимии, наращивали загруженность востребованных на рынке высокоэффективных нефтеперерабатывающих заводов. За прошедший год в стране Корпорацией были переработаны 162,36 млн. тонн сырой нефти, выпущены 112,91 млн. тонн нефтепродуктов, которые выросли по сравнению с предыдущим годом на 6,5% и 9,1% соответственно. Продолжали усилия для изменения структуры продукции, объем производства авиационного керосина увеличился на 2,38 млн. тонн, соотношение производства дизельного топлива и бензина составляло 1,19, что снизилось на 0,09 по сравнению с аналогичным периодом. Полностью принимался легкий углеводород и сжиженный газ, усиливалось взаимное предоставление сырья между перерабатывающими заводами, обеспечено функционирование высокоэффективных установок в режиме высокой загрузки, в том числе установок по производству этилена, в результате чего производство этилена составило 5,57 млн. тонн. Используя рыночные шансы мы наращивали продажу нефтехимической продукции, создали новые изделия 81 марок и объем сбыта нефтехимической продукции составил 29,01 млн. тонн. Планомерно продвигали и работу по трансформации и модернизации нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий, завершены и запущены реконструктивный проект по переработке российской нефти в Liaoyang Petrochemical и проект по реконструкции Huabei Petrochemical. Началось строительство по проекту интегрированной перерабатывающей и нефтехимической компании Guangdong Petrochemical. Усиливался бенчмаркинг и управление процессом, непрерывно улучшались технологические и экономические показатели, среди которых 14 показателей стало лучше по сравнению с предыдущим годом.

**Усилия работ по увеличению продаж и расширению сети сбыта, последовательный рост объема реализации нефтепродуктов.**

В условиях суровой ситуации с переизбытком ресурсов и накаленной конкуренцией на рынке в стране Корпорация вела активную работу над завоеванием рынков, увеличением количества заправокных пистолетов и повышением эффективности, укрепляла сырьевую базу производства и сбыта, совершенствовала деятельность перевозки, развивала тонкий маркетинг. Путем увеличения масштаба прямых оптовых операций, оптимизации эффективности прямых розничных операций, повышения количества заправокных пистолетов нам удалось вывести объем сбыта нефтепродуктов в стране на отметку 117,36 млн. тонн, что выросло на 2,8% по сравнению с аналогичным периодом. В частности, объем реализации авиационного керосина вырос на 20,9%, продажа дизельного топлива перестала сокращаться. Нефтепродукты Корпорации в срок были приведены в соответствие с Госстандартом VI на всей территории страны в целях поставки больше экологически чистых нефтепродуктов на рынок. Расширились конечные пункты сети сбыта и умеренно укреплялась возможность розничной продажи Корпорации. Сделав ставку на розничной операции, мы активизировали работу по интегрированной продаже заправокной карты, нефтепродуктовых

товаров и смазочного масла. В частности продажа нефтепродуктовых товаров сохранила двузначный темп роста, по доле реализации битума на внутреннем рынке Корпорация убедительно заняла первое место, а объем реализации смазочного масла вырос на 14,3%.

**Обеспечение снабжения на рынке и строительства проектов, одновременное повышение качества и масштаба деятельности в сфере природного газа и трубопроводов.** Корпорация активно работала над созданием системы по производству, снабжению, хранению и реализации природного газа, предпринимала комплекс мер для накопления отечественных и иностранных ресурсов, всесторонне упорядочила управление контрактами, эффективно определила ответственность за обеспечение поставки, рационализировала распределение и транспортировку, чтобы действительно гарантировать снабжение внутреннего рынка природным газом. Мы также оптимизировали маркетинговую тактику, всемерно осваивали высококачественный и высокоэффективный рынок и рынок по конечному сбыту. Активно занимались привлечением клиентов прямых продаж и прямой поставки. По итогам года в стране сбыт природного газа составил 172,4 млрд. куб. м., прирост составил 13,6%. Организован онлайн- конкурсный торг для содействия рыночному ценообразованию. Планомерно продвигали осуществление приоритетных проектов. В сфере инфраструктуры были уже запущены в эксплуатацию 24 новых газопроводов; ускоренными темпами велось строительство по ответвлению Фуцзянь-Гуандун восточного маршрута газопровода Россия-Китай, началось строительство ветви Фуцзянь-Шэньчжэнь третьей линии газопровода Запад-Восток, по плану продвигались проекты по расширению регазификационных терминалов СПГ в Таншань и Цзянсу, и строительство нового терминала СПГ в Шэньчжэнь. Были построены и введены в эксплуатацию трубопровод Циньчжоу – Наньнин – Лючжоу, трубопровод Фушунь – Цзиньчжоу и трубопровод в Юньнань. Благодаря централизованному управлению нефтегазовым распределением, объем прокачки нефти через трубопроводы побил новый рекорд, а объем импорта природного газа через трубопроводы превысил 50 млрд. куб. м.

**Активизирование освоения новых месторождений и осуществления мер по увеличению объема геологических запасов и добычи, значительное повышение эффективности зарубежной деятельности Корпорации.** Мы активно продвигали международное нефтегазовое сотрудничество, завершили строительство и передачу «Морской проект» в Абу-Даби, заключили проект по разведке глубоководного месторождения в Перопе Бразилии, значительно продвинулись в продлении части проектов в Казахстане. Уделяли повышенное внимание масштабным и быстро разрабатываемым запасам. В результате глубоководной разведки в рамках бразильского проекта Либра, мянманского проекта глубоководных биологических газовых залежей доказано наличие крупного нефтяного и газового месторождения мирового значения. Благодаря рисковому разведке на суше мы добились новых прорывов в Боделе впадине в Чаде и российском Ямале. По итогам прошедшего года прирост эквивалента извлекаемых нефтегазовых запасов за рубежом составил 97,90 млн. тонн. Мы определили тактику освоения проектов за рубежом в соответствии с ценой на нефть и форматом контракта. Проекты в Чаде и в Румайле Ирака реализовывались быстрее, чем планировались. По итогам года долевая добыча сырой нефти составила 98,18 млн. тонн и выросла на 10,2% по сравнению с аналогичным периодом. Приложены огромные усилия к реализации приоритетных проектов по строительству за рубежом, третья очередь проекта Halfaya в Ираке, первая очередь нагнетательного проекта на газовом месторождении Самандепе на Правобережье Амударьи в Туркменистане успешно были введены в эксплуатацию. В Китай прибыли первые танкеры-газовозы с сжиженным природным газом с проекта Ямал СПГ. В едином планировании завоевали рынок нефти и рынок газа, активизировали импорт сырой нефти, усиливали сбыт долевой нефти за рубежом, расширяли рынок нефтепродуктов высокого качества и высокой эффективности. По итогам года объем торговли Корпорации составил 480 млн. тонн.

**Усилия работ по предоставлению услуг и освоению рынка, последовательное улучшение результатов деятельности Корпорации в сфере обслуживания.** По направлению нефтепромыслового технического сервиса, активно реагируя на вызовы, появившиеся в связи с резким увеличением объема разведочной работы в стране, Корпорация

небывальными усилиями задействовала имеющиеся ресурсы, включая буровые установки глубокого бурения, оборудование для гидроразрыва пласта и колтубинг, приложила максимальные усилия к увеличению запасов и производства месторождений. Мы сосредоточились на завоевании международного рынка, выиграли тендеры на несколько крупных контрактов и проектов в ОАЭ, Венесуэле и др. В ходе реализации подрядных проектов усиливали управление полным циклом индустриальной цепочки, надежно гарантировали осуществление ключевых проектов, включая проекты нефтегазопромыслового наземного обустройства, нефтепереработки и нефтехимии, хранения и транспортировки нефти и газа, СПГ и др. Планомерно продвигая стратегическое сотрудничество для создания глобальной сети рынков, Корпорация выиграла тендеры на проекты в Ираке, Саудовской Аравии, ОАЭ. По вопросу финансового сопровождения сделан упор на инновацию и комплексное финансовое обслуживание, ужесточен контроль над финансовыми рисками, огромные усилия направлены на расширение рынка. В результате вышеперечисленных мер установлены беспрецедентные показатели по доходам, прибыли и количеству клиентов. Машиностроительные компании усиливали тонкое управление, осуществляли индивидуальное производство по заказу, благодаря которым добились полной рентабельности.

**Углубление реформы, инновации и фундаментального управления, продолжительное повышение эффективности корпоративной деятельности.** Реформы углублялись всесторонне внутри Корпорации, оптимизировалась структура и механизм управления Корпорацией, совершенствована система функционирования на рыночных принципах. Ускоренными темпами проводилось реформирование по трем режимам, умеренно продвигались реформы по переходу на смешанную форму собственности, что позволило задействовать энергию и жизненные силы Корпорации. Последовательно были реализованы меры по изысканию дополнительных источников доходов, сокращению расходов, снижению затрат и повышению эффективности. Усиливался контроль над инвестициями, оптимизировалась структура инвестиции. Создавались новые модели капитальных операций, усилена работа для организации и управления производственно-хозяйственной деятельностью. Осуществился контроль над себестоимостью, что уже привело удовлетворительные успехи. Заметные подвижки наблюдались и в сфере технологической инновации и информатизации. Появился ряд значимых технологических разработок, благодаря которым Корпорация была награждена Государственной премией за вклад в научно-технический прогресс 1-й степени и данной премией 2-й степени. Активно продвигалась работа по цифровизации нефтяных месторождений, интеллектуализации перерабатывающих заводов и трубопроводов и строительству АЭС 3.0 для усиления технической поддержки. Мы ответственно обеспечили безопасность и экологичность производства, непрерывно проводили проверку системы HSE, ужесточали контроль и надзор за ключевым сферам, усиливали работу по предотвращению рисков операций за рубежом и обеспечению социальной безопасности проектов, претворяли в жизнь рабочий план по борьбе за голубое небо, предотвратили сравнительно крупные и крупные аварии по производству и экологии.

В 2019 году КННК будет прилагать больше усилия к оптимизации ресурсов, повышению эффективности в духе слаженности, предоставлению качественных услуг и предотвращению рисков, уделять больше внимания главным сферам деятельности Корпорации, содействовать технологической инновации и информатизации, продвигать институциональное совершенствование, улучшать управленческую работу, всесторонне повышать уровень обеспечения безопасности и охраны окружающей среды, чтобы вывести Корпорацию на более качественное развитие во имя строительства ведущей международной многопрофильной энергетической компании.

Генеральный директор

